

&lt;経営数字分野&gt;

## 経営をデザインする決算書の見方・読み方

決算書を“読みこなし”て、数字から自社の現状と課題を知る。

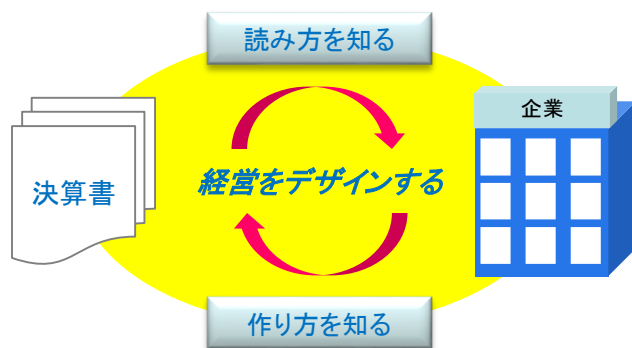
- ▶ 標準時間 14時間（2日）
- ▶ 受講者数 20名程度まで
- ▶ 対象者 財務会計の初歩的な知識のある方

※ 対象者が、財務会計をはじめて学ばれる場合はご相談ください。なお、当研修は（速習編）もございます。

## 決算書から経営をデザインする力を養う

決算書は会社を思い通りにデザインするためのガイドであり、道具です。たしかに日々の仕事をこなすための経営数字管理は、日常的な経理や資金繰りで十分かもしれませんが、未来にむけて会社の成長や発展、業績をデザインするという視点で考えれば、決算書は大いに活用すべき重要な情報源であり、道具となります。

本研修では、基本的な決算書の見方と決算書分析のスキルをじっくりと学んでいただきます。



## 研修概要

## ▶ ねらい

- ・ 決算書のもつ構造の見方と決算書分析の基本が理解できる。
- ・ 決算書分析の主な手法とその意味、使い方が理解できる。
- ・ 決算書分析から企業の課題を抽出するスキルが身につく。

## ▶ 進め方

- ・ 講義では、2つのアプローチで決算書の見方を学びます。
- ・ 個人演習では、実際に電卓を用いて決算書を分析します。
- ・ グループ演習では、架空の中堅企業事例を取り扱います。

## ▶ 特長

- ・ 決算書の作成過程を辿りながら、日々の取引内容を見抜く力を養います。
- ・ 主に決算書を用いて企業の数字を分析し、課題を抽出する力を養います。

## プログラム例

	午前	午後
1 目 目	<input type="checkbox"/> オリエンテーション <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 経営をデザインするガイドとしての決算書</li> </ul> <input type="checkbox"/> 決算書の作り方を学ぶ <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 期中取引と決算書の変化</li> <li>・ 決算手続きと決算書の変化</li> <li>・ 公表用の決算書の作成など</li> </ul>	<input type="checkbox"/> できあがった決算書を学ぶ <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 損益計算書</li> <li>・ 貸借対照表</li> <li>・ キャッシュフロー計算書／資金繰りの考え方</li> <li>・ その他の決算書概観</li> <li>・ 決算書間のつながり</li> </ul>
2 目 目	<input type="checkbox"/> 決算書分析を学ぶ <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 決算書を深く読み込むための分析手法</li> <li>・ 分析の意味を理解する</li> <li>・ 決算書分析 <ul style="list-style-type: none"> <li>収益性分析、安全性分析、成長性分析</li> </ul> </li> </ul>	<input type="checkbox"/> ケーススタディー <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 架空の企業事例によるグループ演習</li> </ul> <input type="checkbox"/> コンサルティング・プレゼンテーション <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 発表、質疑応答、講評</li> </ul> <input type="checkbox"/> まとめ

※本研修プログラムは一例です。お客様の人材育成課題をお聞きした上で、カスタマイズしてご提供いたします。

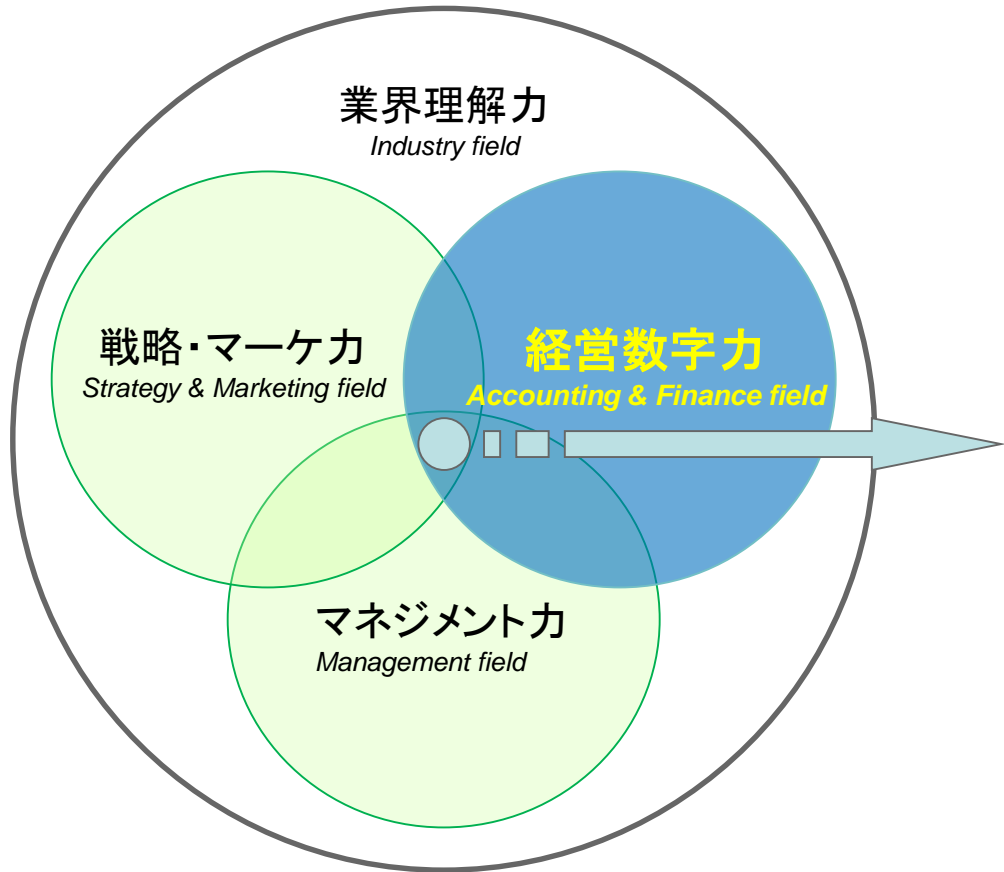
## 本講座の位置づけ

経営感覚養成研修では、経営感覚を以下のように位置づけています。

業界固有の商慣習や数字をおさえる

“商いの仕組み”(業界理解力)	Industry field
“儲けの仕組み”(経営数字力)	Accounting & Finance field
“売れる仕組み”(戦略・マーケティング力)	Strategy & Marketing field
“管理の仕組み”(マネジメント力)	Management field

これらの融合領域において養うべきもの。



## お問い合わせ先

株式会社アジア・ひと・しくみ研究所 講師派遣グループ  
TEL 022-399-9299 FAX 022-399-9736  
E-mail info@ahsi.jp

## 会社概要

社名 株式会社アジア・ひと・しくみ研究所 (ASIA HUMAN&SYSTEM INSTITUTE, LTD.)  
代表者 新井 健一  
設立 2014年1月20日  
所在地 《仙台本社》〒981-1106 宮城県仙台市太白区柳生7-20-10 Patio irisB 101  
TEL 022-399-9299 FAX 022-399-9736  
業務概要 経営支援、講師派遣及び地域活性  
HP <http://ahsi.jp>

東北で働きたい。日本を広く使おう！

Asia Human & System Institute

